

포럼지

2018. 05

사회적경제를 이끌어가는 **실천적·이론적** **리더들의 도전**



충북대학교 사회과학연구소



2018. 05

사회적경제를 이끌어가는

실천적·이론적 리더들의 도전

Content

- | | | |
|-----|-------------------------------|----|
| I | 거름과 함께하는 지속가능한 삶의 터전 건설 | 3 |
| II | 사람과 환경의 사이 디자인을 채우다 | 15 |
| III | 사료화 곤충 동애등에 산업화 방안 | 57 |
| IV | 기업소유권의 진화와 협동조합 성공요인과 전략에의 함의 | 75 |

I

거름과 함께하는 지속가능한 삶의 터전 건설



거름
[사회적기업]



CONTENTS



- 1 / 회사소개
- 2 / 연혁
- 3 / 조직, 임원, 이사회
- 4 / 주요 자격 현황
- 5 / 사업분야
- 6 / 경제적 가치
- 7 / 사회적 가치
- 8 / 맺음말



1 / 회사소개

거름과 함께하는 지속가능한 삶의 터전 건설

기업개황

- 1법 인 명 | 주식회사 거름
- 2대표이사 | 하 덕 천
- 3자 본 금 | 200백만원
- 4직 원 수 | 10명
- 5설 립 일 | 2011년 12월 28일
- 6S i t e | www.georum.com
- 7고 객 | 충청북도
충북도내 시/군
한국농어촌공사
충북개발공사 등

Vision

공동체를 기반으로 지속 가능한 삶의 터전 건설에 '거름'과 같은 기업

Mission

지역개발 전문기업으로 생태가치 아래 도시에는 희망의 감성을 불어 넣고, 농촌에는 농촌다움 개발로 지속 가능한 삶의 터전 건설에 기여

1 핵심가치

2 핵심가치

3 핵심가치

4 핵심가치

5 핵심가치

1 핵심가치

2 핵심가치

3 핵심가치

4 핵심가치

5 핵심가치

생태적 디자인
Eco Design

고객 중심
Think Customer

원활한 소통
Communication

사회적 가치 실현
Social value realization

조직 인화
Unite our team

2 / 연혁

거름과 함께하는 지속가능한 삶의 터전 건설

2016

- 01 2016영북마을 컨설팅 및 역량강화용역
대교 새마을사업 마스터플랜수립용역
- 02 대소면소재지 지역역량강화사업
금암2리(장군면)지역역량강화사업
- 03 통어권역 지역역량강화사업
활기찬농업프로젝트공모사업 기본구역
- 05 운백면 농촌중심지활성화사업
대교동 취락지역 주민역량강화사업

2017

- 01 장조적마을만들기(해평리,죽산리,삼정리)예비계획사업 용역
- 02 용성읍 농촌중심지 활성화사업
지역역량강화용역
- 03 무봉면 지역역량강화사업
금암2리 예비계획수립용역
- 04 죽산마을단위 지역역량강화사업
유전동 농촌중심지활성화사업
- 05 새마을사업계획수립용역
한옥유양과 활용 프로그램 용역
- 06 지역균형발전 전략사업 영북마을
지역리더 역량강화용역

2016

- 07 일반농산어촌개발 신규공모사업 기본구상(안민동)
자본금 감자 (4억 → 2억)
- 08 용성읍 농촌중심지활성화사업 지역역량강화용역
정산면소재지 지역역량강화용역
- 09 일반농산어촌개발 신규사업계획수립용역(수한면 노성리)
- 11 일반농산어촌 마을만들기예비계획수립용역(석화,대사지구)
일반농산어촌개발(기초생활거점육성)예비계획 구상용역
- 12 미래정당농업복합단지조성 예비계획용역
일반농산어촌개발사업 역량강화 민간합동 워크숍용역

2017

- 01 목산면소재지 지역역량강화사업
양덕/대실마을 장조적마을만들기
향목마을컨설팅 및 역량강화
- 02 대소면소재지 지역역량강화사업
목산면소재지 지역역량강화사업
금암읍소재지 지역역량강화사업
- 03 통어권역 지역역량강화사업
죽산마을단위 지역역량강화사업
무봉면 권역단위 지역역량강화사업
- 04 마곡 장조적마을만들기사업
농산어촌개발사업 준비지구(회포,법화)컨설팅
- 05 봉양읍(선도지구)기본계획수립용역
일반농산어촌개발 기초컨설팅(만수리 노성리)
중평군 워크숍 노사민정 협력 활성화 워크숍용역
- 06 장조적마을만들기(법화) 예비계획수립용역
화랑촌권역 마을종합정비사업 권역통보물제작

2 / 연혁

거름과 함께하는 지속가능한 삶의 터전 건설

2012

- 02 영공이생태공원 위탁관리 계약
두꺼비생태공원 위탁관리 계약
- 06 충북형 예비사회적기업 지정
환경형 예비사회적기업 지정
- 09 속리산국립공원 벽면녹화
- 11 목항초 학교숲 보수 및 정비
산남동 물레길 벽면녹화
- 12 파티션 거치용 화분 실용실안

2013

- 05 계룡산국립공원 센터 리모델링
한화 친환경사회적기업 지원사업
- 06 두꺼비 산란지 조성
두꺼비 생태통로 보수
- 07 주식회사 거름 설립
대표이사 하덕천
- 11 사회적기업 인증
특허출원: 커피찌꺼기 인공토양
자본금 증자 (1억 → 3억)
- 12 금암읍소재지지역역량강화사업
특허출원: 수생식물 식재용 포트

2014

- 01 목산면소재지 지역역량강화사업
진전군, 홍주시 예비계획
- 06 용성읍 지역역량강화사업
중평군 지역역량강화사업
- 07 통어권역 지역역량강화사업
- 08 무봉면 지역역량강화사업
사곡면 지역역량강화사업
- 10 파티션거치용 화분 실용실안등록
대소면소재지 지역역량강화사업
- 12 옥전군 예비계획수립
자본금 증자 (3억 → 4억)

2015

- 01 모곡특구대학온역
대소면소재지 지역역량강화사업
- 02 목산면소재지 지역역량강화사업
통어권역 지역역량강화사업
- 03 향목마을컨설팅 및 역량강화
대실/양덕마을 지역역량강화사업
금암읍소재지 지역역량강화사업
옥전 모곡특구 평가
- 06 바이오옴슬라보야 역량강화
영동군/보은군 지역역량강화
- 07 중평군 지역균형사업 워크숍

2011

- 11 (사)두꺼비친구를
사업단 신설 결의
- 12 두꺼비친구들사업단
거름 설립

3 / 조직, 임원 및 이사회

거름과 함께하는 지속가능한 삶의 터전 건설

조직

대표이사

- 생태조경연구소
- 자문단
- 경영지원부
 - 경영 효율화를 위한 지원
 - 지역 컨설팅 프로세스의 체계화를 위한 업무 지원
- 지역개발팀
 - 과학적인 연구방법
 - 종합개발계획, 사업타당성분석, 마을컨설팅, 학술연구 등 다양한 지역개발을 수행

임원

성명	하덕천
직위	대표이사
경력	현 충북사회적기업협의회 회장 충북대 지역건설공학과 박사과정 수료 前 생태교육연구소 터 운영위원 前 충북사회적기업협의회 이사 前 2-Track Ltd. 서울지사장 前 ㈜로지스밸리 부장 前 ㈜모바일아이 과장 충북대 전자계산학과 석사 前 ㈜사람과컴퓨터 대리 충북대 통계학과 학사

이사회

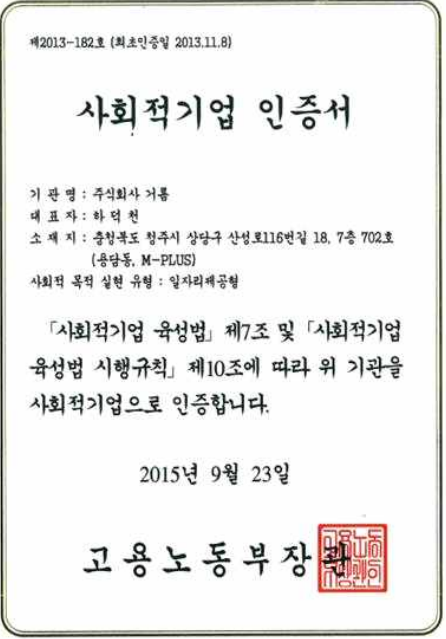
성명	성주우
직위	사외이사
경력	녹색생활지원협동조합 공를 대표이사
성명	김대영
직위	사내이사(근로자대표)
경력	거름 지역개발팀 실장
성명	최순복
직위	감사
경력	㈜보듬 대표이사

생태공동체

구 분	정규직	계약직
책임연구원	2	-
선임연구원	4	-
연구원	4	-
자문위원단		4
합계	10	4

4 / 주요 자격 현황

거름과 함께하는 지속가능한 삶의 터전 건설



사회적기업 인증서

제2013-182호 (최초인증일 2013.11.8)

기관명: 주식회사 거름
대표자: 하덕천
소재지: 충청북도 청주시 상당구 산성로116번길 18, 7층 702호 (용담동, M-PLUS)
사회적 목적 실현 유형: 일자리제공형

「사회적기업 육성법」 제7조 및 「사회적기업 육성법 시행규칙」 제10조에 따라 위 기관을 사회적기업으로 인증합니다.

2015년 9월 23일

고용노동부장관



소프트웨어사업자 신고확인서

사업자명: 주식회사 거름
사업자등록번호: 133-81-00043
대표자명: 하덕천
소재지: 충청북도 청주시 상당구 산성로116번길 18, 7층 702호(용담동, M-PLUS)
주요 업종: 소프트웨어 개발 및 공급업
신고일: 2013.11.08

소프트웨어사업자 신고확인서



중소기업 확인서
[소기업]

기업명: 주식회사 거름
사업자등록번호: 133-81-00043
대표자명: 하덕천
소재지: 충청북도 청주시 상당구 산성로116번길 18, 7층 702호(용담동, M-PLUS)
주요 업종: 소프트웨어 개발 및 공급업
주요 매출액: 2013.01.01 ~ 2013.12.31 기준 1,000,000,000원 이하
종업원 수: 2013.12.31 기준 50인 이하

중소기업 확인서



5 / 사업분야

거름과 함께하는 지속가능한 삶의 터전 건설

(주민/리더)교육
홍보마케팅
컨설팅
ICT 정보화

지역역량강화

농촌중심지활성화사업
기초생활거점육성사업
새뜰마을사업
마을만들기[자율/종합개발]
지역수요맞춤형사업
투자선도지구사업
도시재생사업[뉴딜]

예비계획

농촌중심지활성화사업
기초생활거점육성사업
새뜰마을사업
마을만들기[자율/종합개발]
지역수요맞춤형사업
투자선도지구사업
도시재생사업[뉴딜]

기본계획



4 / 주요 자격 현황

거름과 함께하는 지속가능한 삶의 터전 건설



상표등록증 (제06류)



실용신안등록증



상표등록증 (제20류)



특허증



특허증



특허증



특허증

5 / 사업분야>지역역량강

거름과 함께하는 지속가능한 삶의 터전 건설

홍보전략수립
리플렛 제작
축제지원
홈페이지 제작
브랜드 개발
패키지 제작

**홍보
마케팅**

소재지 활성화 컨설팅
권역 활성화 컨설팅
하천 활성화 컨설팅
체험프로그램 개발 컨설팅
축제기획 컨설팅
장터(시장) 활성화 컨설팅
행복마을컨설팅 및 역량강화

컨설팅

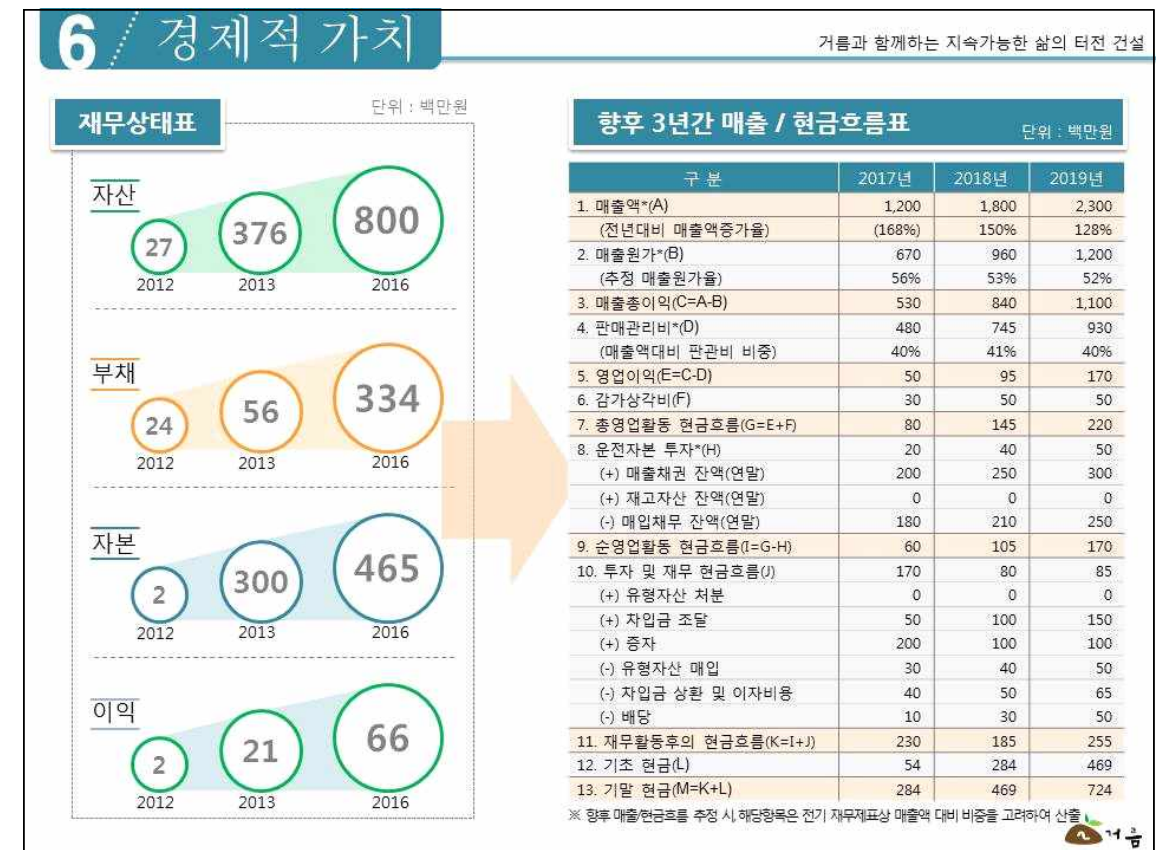
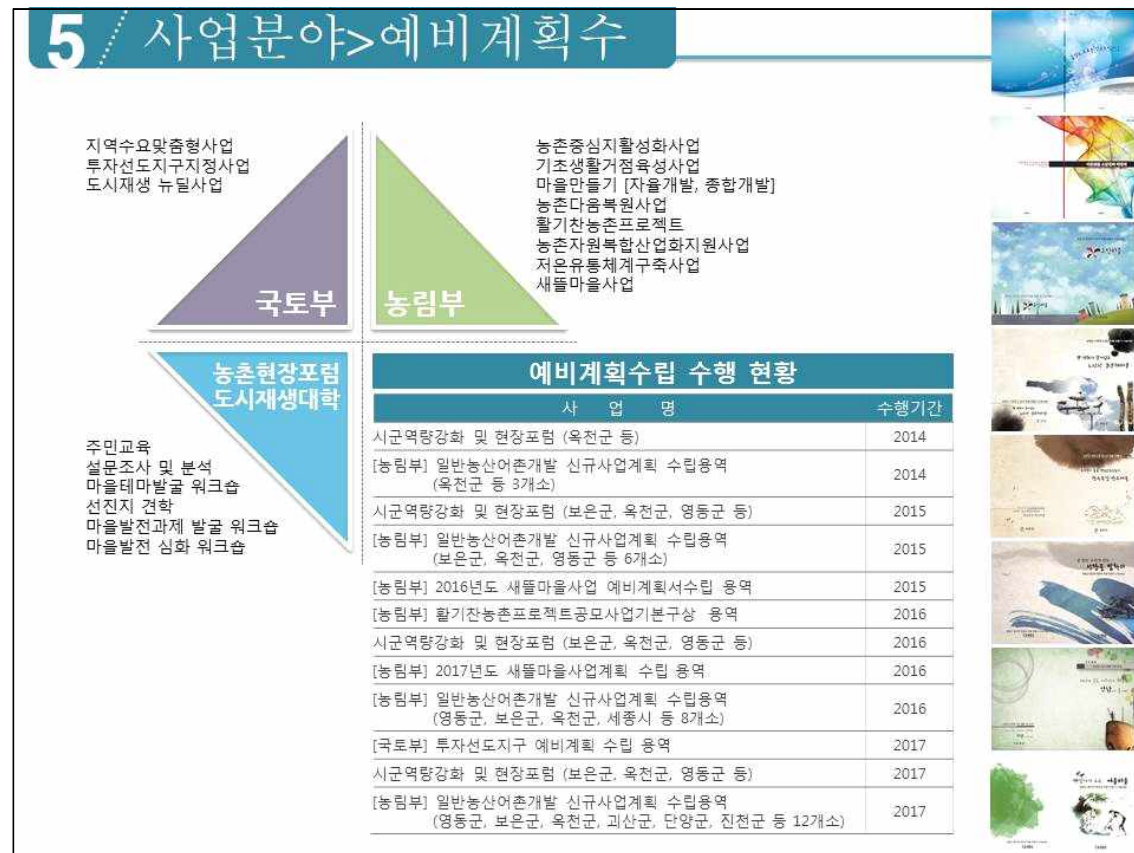
주민/리더 교육
전문가 초청 교육
지역맞춤형 교육
선진지 견학

교육

지역역량강화사업 수행 현황	
사업명	수행기간
음성군 금왕읍소재지 종합정비사업 지역역량강화사업	2013~2017
진천군 덕산면소재지 종합정비사업 지역역량강화사업	2014~2017
충주군 권역 종합정비사업 지역역량강화사업	2014~2017
사곡마을권역단위 종합정비사업 지역역량강화사업	2014
대소면소재지종합정비사업 지역역량강화사업	2014~2018
대실마을 창조적마을만들기 역량강화 용역	2015~2017
양덕마을 창조적마을만들기 역량강화 용역	2015~2017
문백면 농촌중심지활성화사업 지역역량강화 용역	2015~2018
평계지구 취락지역 생활여건 개조사업 지역역량강화사업 용역	2015
대교동 취락지역 주민역량강화사업	2016
음성읍 농촌중심지활성화사업 용역	2016~2019
죽촌마을단위 종합개발사업 지역역량강화 용역	2016~2018
마곡 창조적마을만들기사업 지역역량강화 용역	2016~2017
옥전동 농촌중심지활성화사업 지역역량강화용역	2017~2019
행복마을 컨설팅 및 역량강화 용역	2015~2017







7 / 사회적 가치

거름과 함께하는 지속가능한 삶의 터전 건설

사회적 가치 창출

- 고용효과 총 18명 (직접고용 : 10명 / 지역 간접 고용 : 5명 / 강사 고용 : 5명)
- 지역 경제 활성화를 통한 지역 문화 및 커뮤니티 보존 효과
- 농촌주민 의식개선 활동을 통한 지속가능한 생태적 개발에 대한 의식 개선
- 생태적 지역개발을 통한 농촌마을 활성화에 기여
- 소외계층에게 생태환경교육을 제공하여 환경/문화적 격차 완화 효과
- 도시농업 활성화를 통한 공동체성 회복
- 도심 내 환경개선을 통한 환경복지 구현

지역경제 기여

2016년 기준, 단위: 천원

구 분		매출액	지역경제 투입액	비 율
지역개발 컨설팅	생태조경	184,000	51,520	28%
	(주민/리더) 교육	173,000	57,090	33%
	선진지 견학	127,000	73,660	58%
	홍보 마케팅	130,000	44,200	34%
	컨 설 톱	290,000	75,400	26%
합 계		904,000	301,870	34%

지역경제 투입액 : 총 사업 직접 경비 중 지역민에게 직접 전달된 비용



8 / 사회적기업 인증 효과

거름과 함께하는 지속가능한 삶의 터전 건설

인건비 지원

- 안정적 인력 구조 형성으로 지속적인 사업 유지
- 사업의 규모화에 역할

사업개발비 지원

- 회사 / 제품 / 서비스 홍보
- 실용실안(1건), 상표등록(2건), 특허 출원(1건) 및 등록(1건)
- 신규 제품 개발

컨설팅

- 인사/회계/노무에 있어 회사의 시스템 체계화
- 사업 분야 다각화 (지역개발 컨설팅 사업, 생태여행 사업으로의 신규 진출)

공공구매 우선제도 및 자금조달

- 공공구매 우선제도 건으로 미약하나마 매출 상승
- 용역 입찰에 따른 적격심사 시, 신용도 점수로 사업 수주 효과 (2억 매출)
- 사회적기업 인증으로 자금 조달 용이 (1억 7천 조달)



9 / 맺음말

거름과 함께하는 지속가능한 삶의 터전 건설

지속 가능한
삶의 터전 건설

생태공동체



저희 거름은 사회적 가치와 경제적 가치를 추구하는 사회적기업으로 취약계층에게 일자리와 사회서비스를 제공하며
거름 구성원들의 인화와 협동으로 회사와 지역사회 발전 및 공익증진을 위해
재투자하는 기업입니다.

올해 지역개발사업에 있어 진천/음성 지역을 벗어나
충청권 및 충북 남부 3군(보은, 옥천, 영동) 지역으로까지 사업 지역을 넓혀
사업을 성공적으로 완수해가고 있습니다.
올해 내로 디자인전문회사 인증 및 소프트웨어 직접생산증명을 받고
내년 초에는 도시계획 및 조경으로의 엔지니어링 자격을 획득하여
역량강화 이외의 기본계획/실시설계분야에 까지 사업 분야를 확장하고자 합니다.

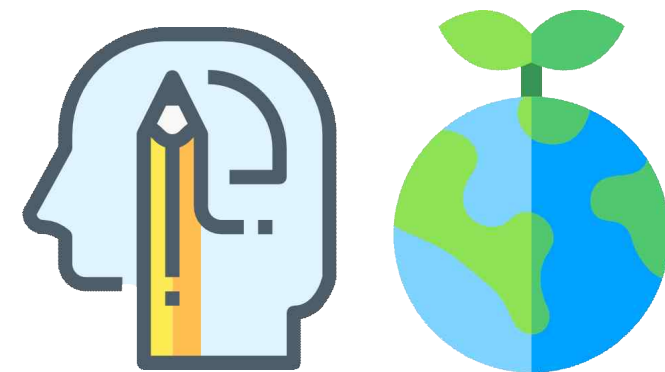
이를 기반으로 향후 새로운 도전을 위해 블루오션 영역을 지속적으로 도전하여
미래 대비 새로운 가치를 창출하며, 지배구조 다변화를 통해
경영체질을 전략형 경영체제로 전환하여 지속적 매출성장과 이익을 창출함으로써
저희를 응원해 주시는 여러 고객님이 성원에 보답하겠습니다.

감사합니다.

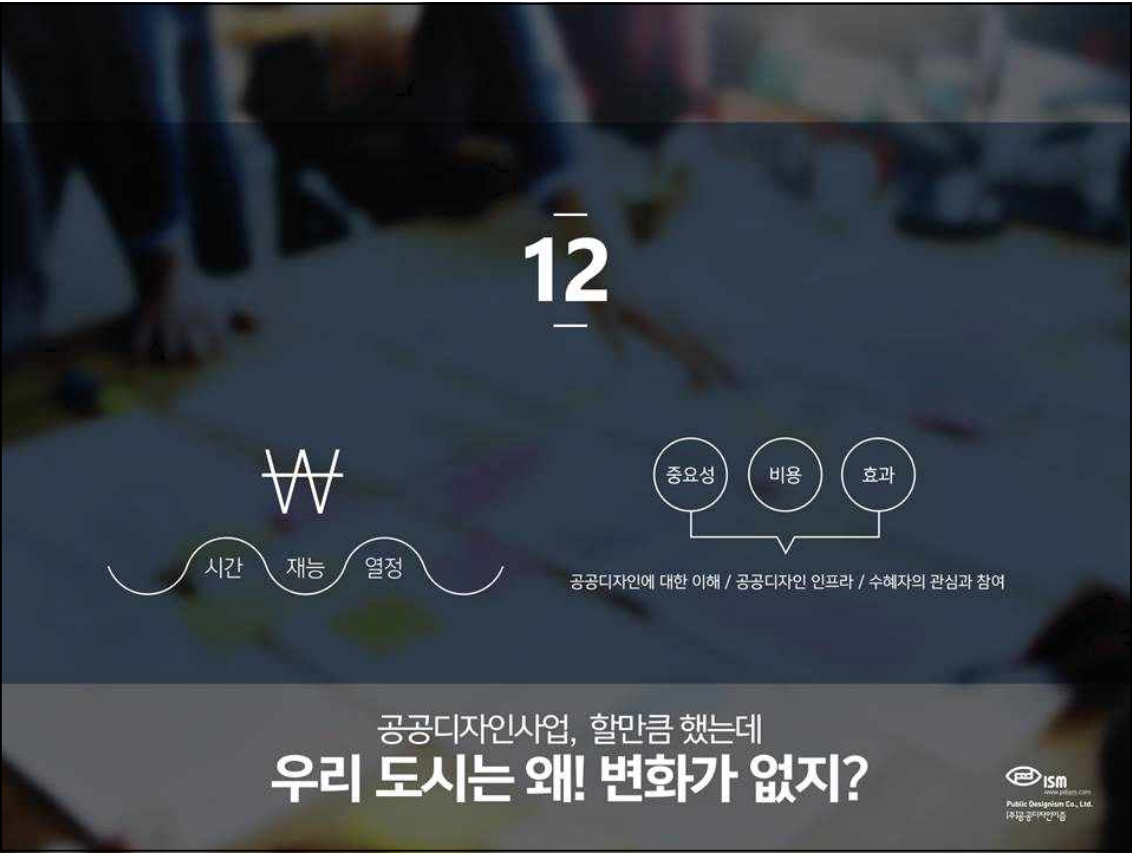


II

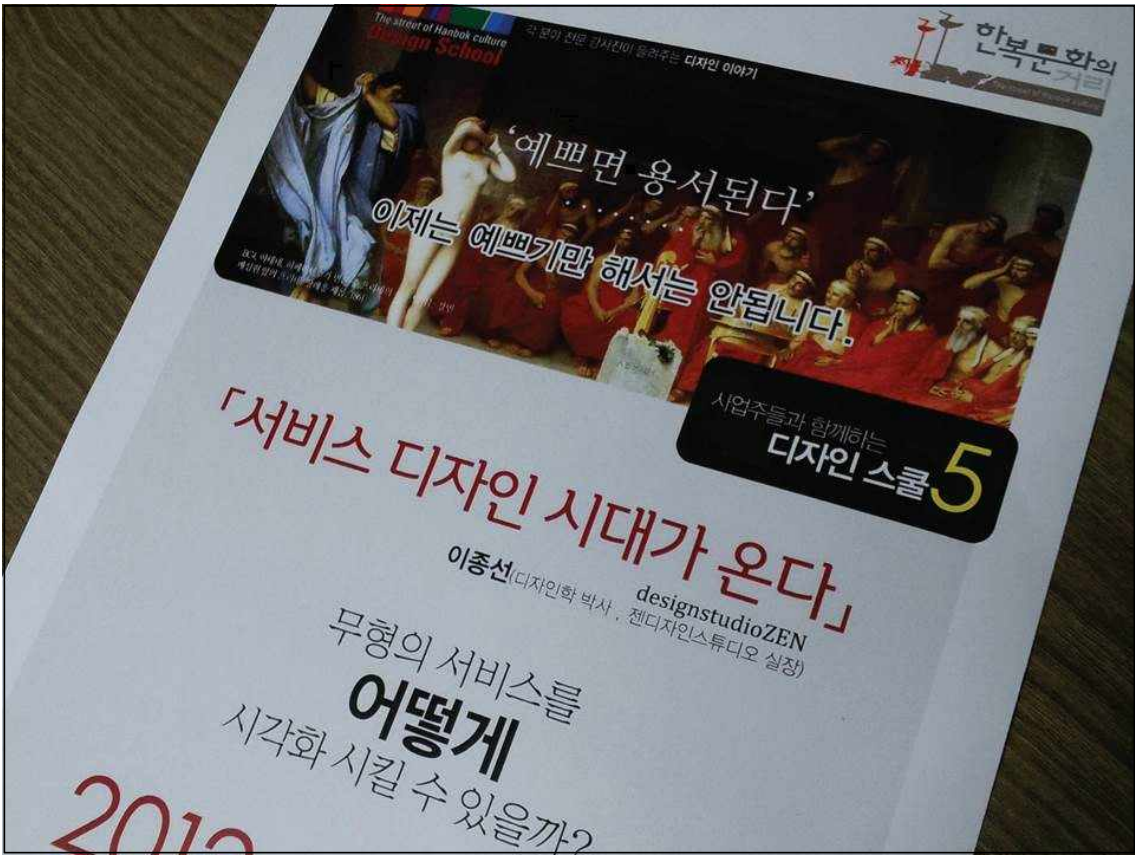
사람과 환경의 사이 디자인을 채우다

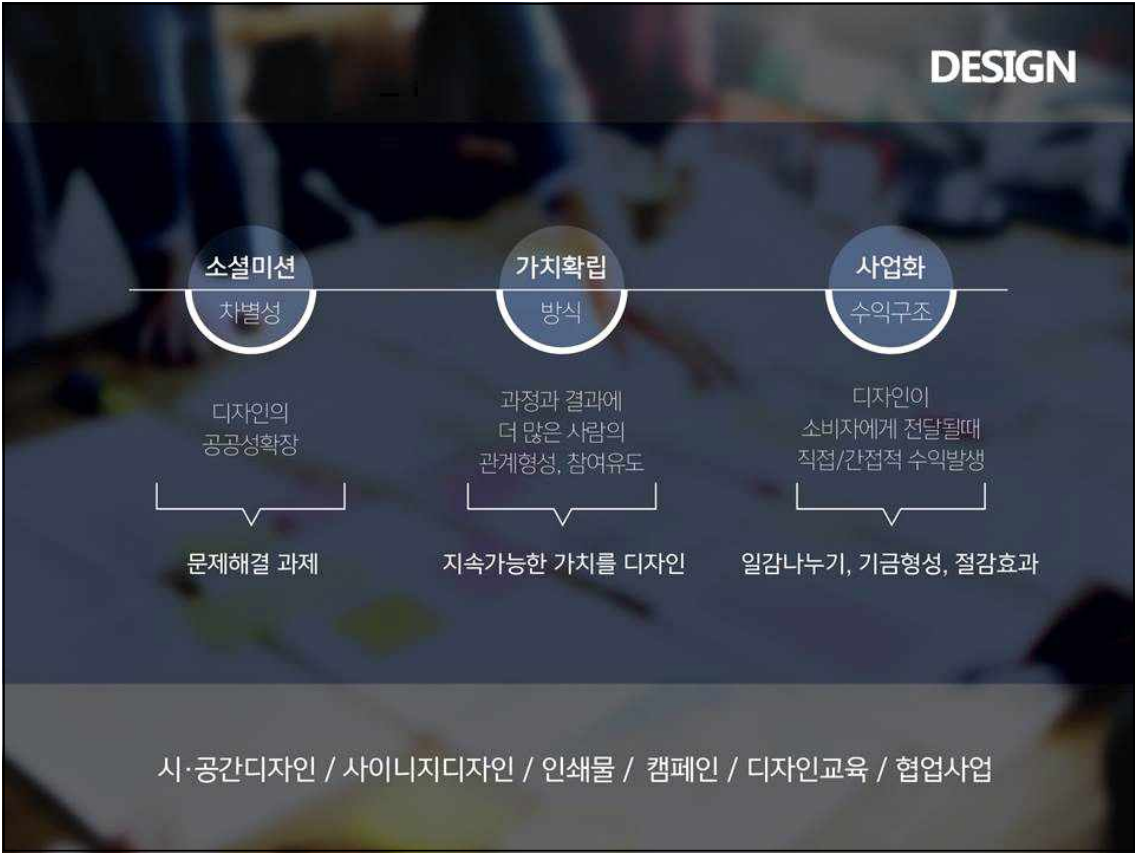
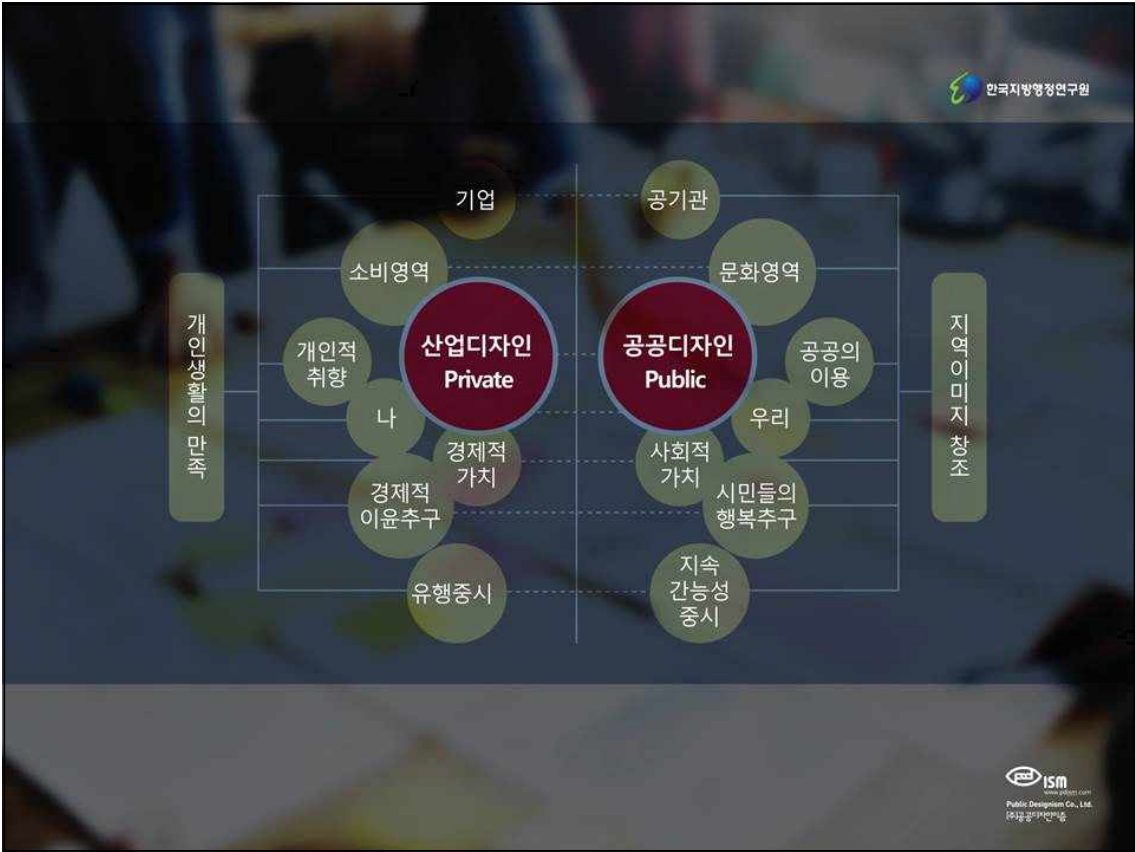


공공디자인이즘
[사회적기업]















2014

“디자인=새로운 질서를 만들어가는 용기있는 목소리”

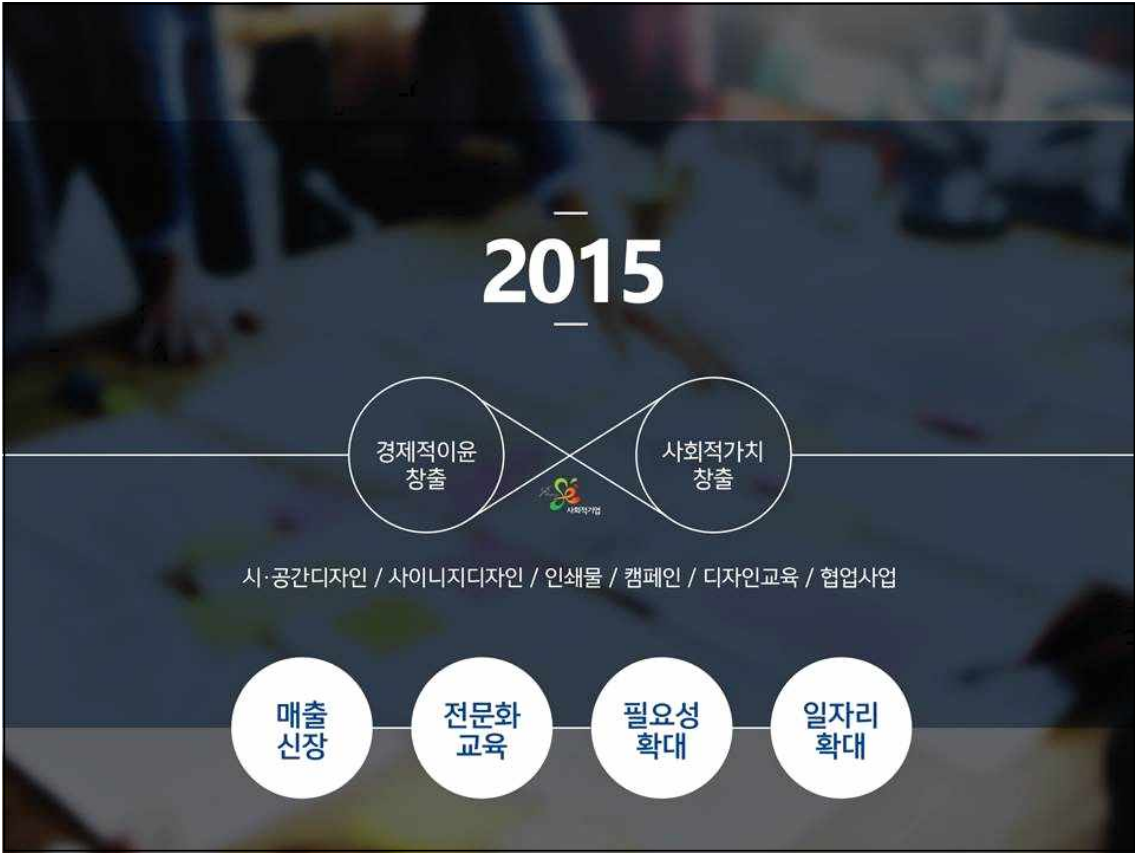
지속가능한 성장

4인의 일자리창출

같이가치 디자인

“디자인의 공공성을 확장시켜나가는 사회적(공공의)목적을 가진 기업”















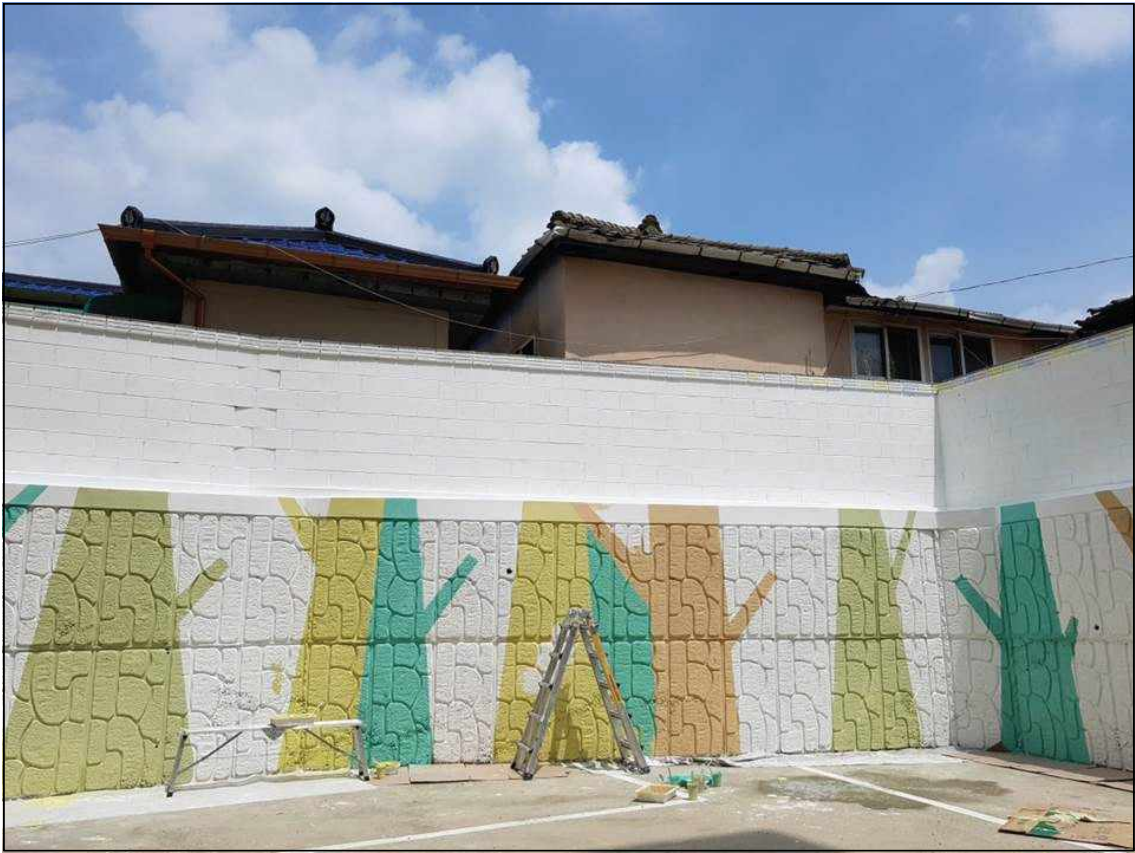




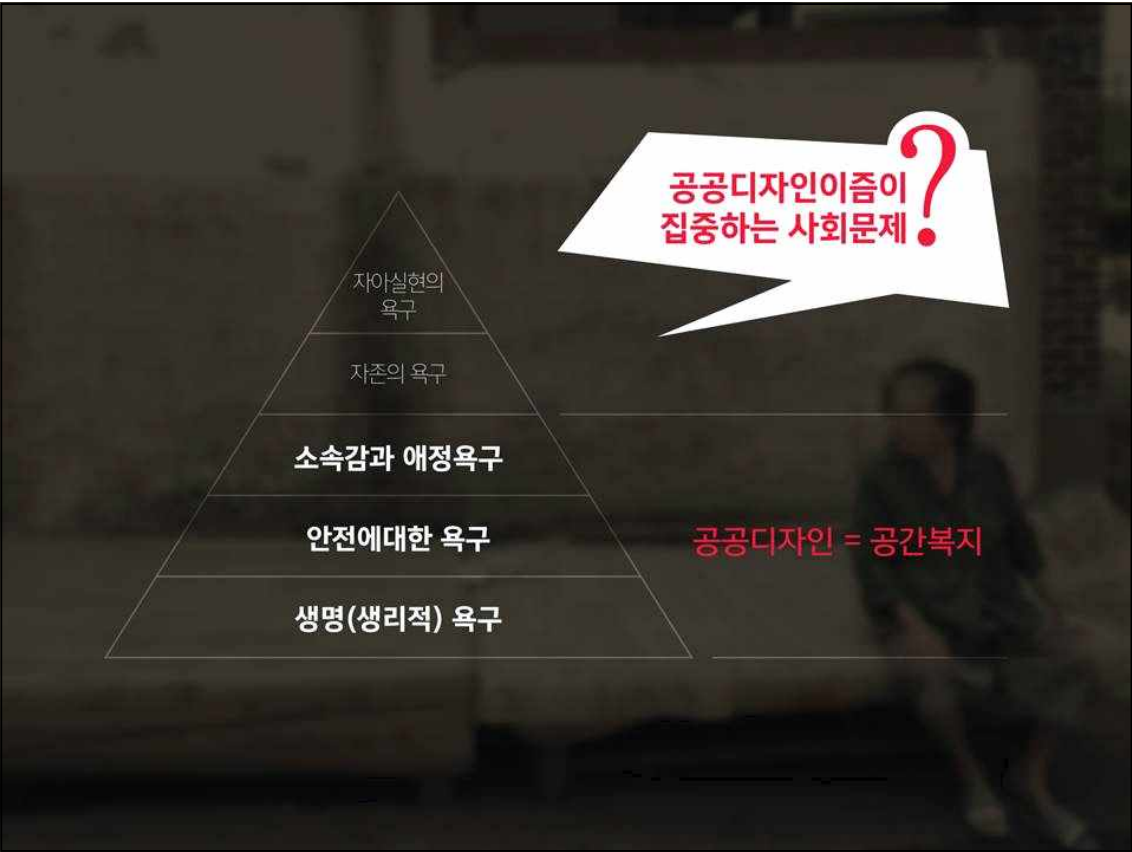












Design!!

디자인의 공공성으로 지역의 크고 작은 문제들에 새로운 대안을 만들고, 그 전략을 배우고, 프로세스를 공유하는 해법을 제안하여 교육적인 도시를 만들어가는 공공디자인이즘

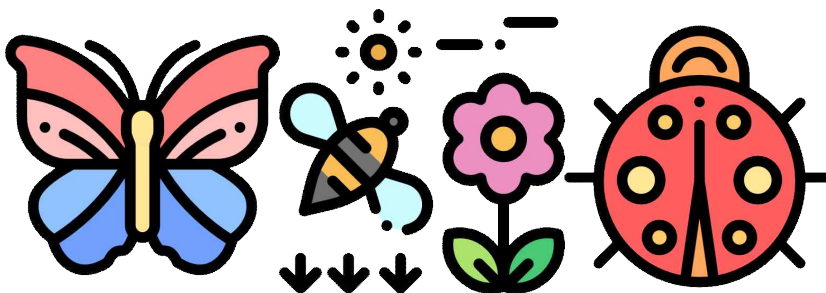
Creative + innovation

세계에서 가장 창조적인 것을 추구하지 말고 지역에 이바지하는 가장 창의적인 것을 꿈꾸자!!

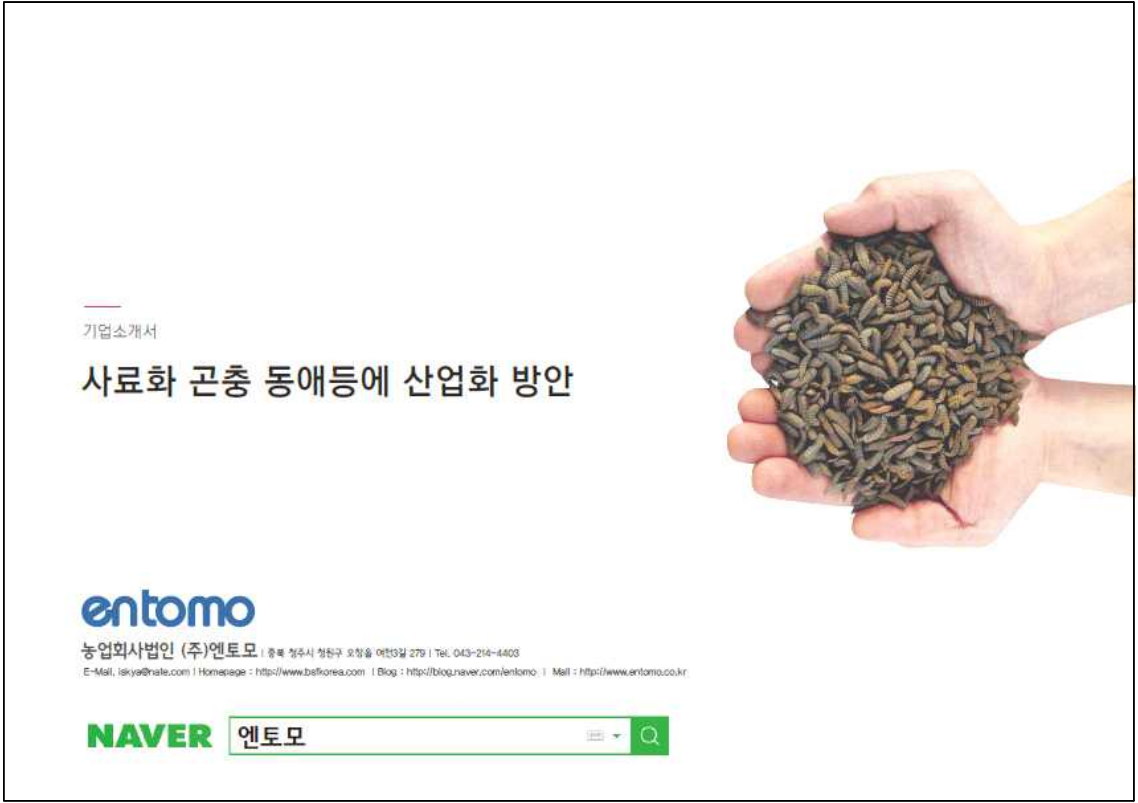
예술가처럼 생각하고, 지위자처럼 행동하자!!

III

사료화 곤충 동애등에 산업화 방안



엔토모
(사회적기업)



목차	1. 기업소개
	2. 사업소개
	3. 사업내용
	4. 시장현황
	5. 유기물자원화

기업소개 | 기업현황

기업명	농업회사법인 (주)엔토모	보유기술력	동애등에 사육 및 산란 원천기술, 물질 개발
대표명	박 기 환		반려동물 사료, 관련 특허 15건
설립일	2014년 10월 30일	인증현황	ISO9001, ISO14001 (동물 사료 제조 관련)
주 소	충북 청주시 청원구 오창읍 여천3길 279		인증 사회적기업, 충북곤충발전협의회 위원
홈페이지	http://www.entomo.co.kr		(사)한국곤충산업협회 사료분과 위원장
	http://blog.naver.com/cirlab		연구개발전담부서 운영
인원현황	9명	수상내역	환경부 음식물쓰레기 R&D실무 협의회 위원
			충북대 가족회사 협약, 한국공업화학회 이사

기업소개 | 주요 제품



동물 사료 원료(반려동물, 가축, 양어)



동애등에 사육설비 및 기자재



동애등에 종자 보급

기업소개 | 대표자 소개

2대째 운영되는 곤충 사육, 생산 전문기업.
곤충 사육의 자동화를 실현합니다.
부산물의 제품화를 선도합니다.

1. 국내 동애등에 관련 최다 지식재산권 보유
2. 동애등에 관련 논문 2편 게재
3. 동애등에 현행 및 산업화 방안 저서
4. 산업디자인 전공, 제품 개발 및 양산 설계 경력



기업소개 | 수상현황



(플리버(엔에이치) 입무협약)



(충청부정권 유망)

(충북 곤충 발전협의회 위원)

(농진청 청장명예인구관)

(청주시 신학협력 협약)

(충북대 신학협력 협약)

(한국공업화학회 이사)

(충청청 예비사회기업)

(충북청 예비사회기업)

기업소개 | 인증 현황



<ISO9001 인증 : 사료제조 관련>

<사료제조업등록증>

<곤충사육신고필증>

<농업인경영체등록증>

기업소개 | 지식재산권

산업재산권 보유현황	건수	출원/등록번호	기술명
특허등록	6건	10-1753346호	애벌레 사육장치 (유충 집약형 사육장치 1차)
		10-1729167호	동애등에 사육장치 (동애등에 전 cycle 사육 장치)
		10-1729130호	벌레 고미 산란 장치 (성충 산란 설비 1차)
		10-1753352호	애벌레 대량 사육 장치 (유충 집약형 사육장치 2차)
		10-1762186호	동애등에 유충 사육 장치 (유충 집약형 사육장치 3차)
특허출원	4건	10-1759518호	동애등에 사료 조성물 (유충 전용 사료 조성물 1차)
		10-2016-0087065	동애등에 산란장치 (성충 산란 설비 2차)
		10-2016-0142442	동애등에를 이용한 음식물쓰레기 처리장치 (유충 집약형 사육장치 4차)
		10-2016-0181556	동애등에를 이용한 설거지 가족 처리 방법 및 그 장치 (설거지 및 유충 대용량 사육장치 5차)
특허출원 中	5건	10-2017-0018635	조류독감 및 구제역 억제기능을 갖는 사료첨가제
		10-2017	동애등에 병해충 예방 조성물
		10-2017	곤충의 대량 사료화 방법
		10-2017	동애등에 사육설비의 온도 시스템
계	15건	10-2017	동애등에 우화 및 산란 유도 장치
		10-2017	동애등에를 이용한 악취추출막 처리 방법 및 악취성분이 견여된 사료 생산방법



동애등에 사육장치 (BSF-50, BSF-100)

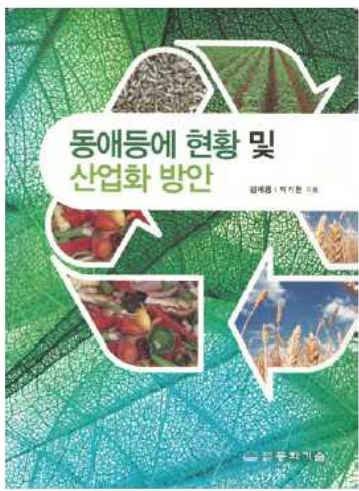


성충 산란설비 (BSF-50, BSF-100)



동물 사료 제조 기술

기업소개 | 산학 연구 성과



<동애등에 현황 및 산업화 방안>
김재웅교수, 박기환 저서



일본과 한국에 따른
동애등에 음식물쓰레기 처리효율

동애등에를 이용한
유기성폐기물 처리효율

아메리카 동애등에를 이용한
음식물쓰레기 처리 특성화

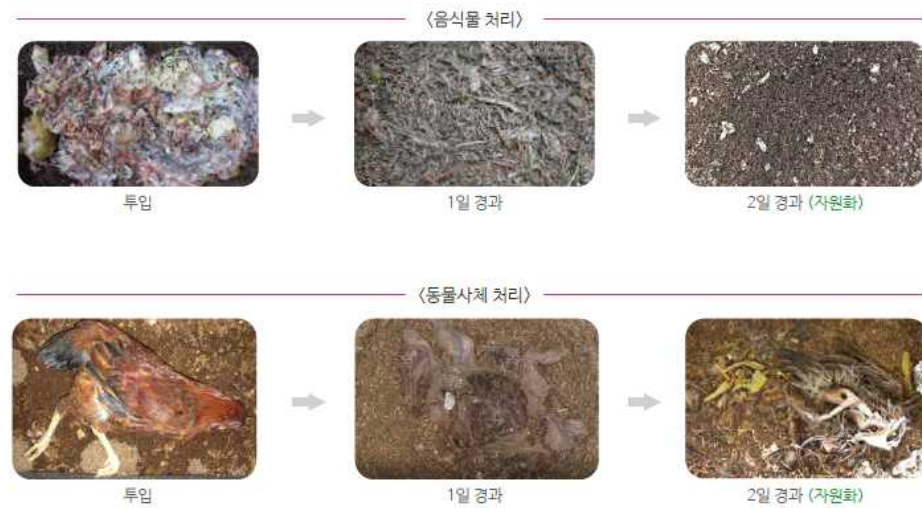
사업소개 | 동애등에

동애등에는 유기성폐자원을 먹이원으로
고단백 동물사료, 오일, 유기농 퇴비 등의 부산물을 생산



사업소개 | 동애등에

음식물자원의 친환경 처리와 더불어
AI, 구제역 등 살처분 대상 가축의 친환경 처리



사업내용 | 주요 사업



동애등에 종충 생산

1. 자체적인 종충생산을 통한 전문 동애등에 생산

자체적인 종충생산을 통한 전문 동애등에 생산

동애등에 산업화에 핵심적인 요소는 곤충 사육을 통한 종충 생산 및 보급에 있습니다. 각 지역 농가 및 유기물 처리시설에 보급할 수 있는 생산능력을 갖추고 있습니다. 향후 유기물 원점 처리를 통한 업무의 분업화를 추진합니다.

종충 보급
곤충 핵심요소
분업화



곤충활용, 반려동물 사료화

2. 반려동물 영양제 사업

제품의 저변확대를 위한 판매망, 유통망 구축

반려동물 사료는 사료에서 식품으로 발전하고 있습니다. TOP5 과제에 반려동물 산업이 포함되어있으며, 그 중 사료 시장이 60%이상 차지합니다. 안전성과 우수한 성분으로 20~30대 고객을 타겟으로 곤충에 대한 사료화를 추진합니다.

안전성
새로운 사료 소재
가능성 원로



BSF-100 동애등에 사육기

3. 동애등에 사육기의 대량 설비화 사업

유기물 원점 처리 및 대량화 처리를 위한 설비

향후 동애등에 활용한 유기물 대량 처리에는 설비화, 자동화가 필수적입니다. 1차 곤충 및 축산, 농업 관련 농가 단위로 동애등에를 손쉽게 사육을 위한 설비를 제공하며, 향후 아파트, 군부대 등 대량 집하시설에 유기물의 원점 처리를 추진합니다.

자동화
곤충 순환농업
원점처리

사업소개 | BM



농가 기술이전 사업 | 종자 보급을 위한 기술이전 사업

동애등에 기술 이전교육 사업을 통한 지역 생산농가 육성
(2018년 분기별 1회 총 4기수 교육 운영)



유기물자원화 | 동애등에 사육설비



반려동물 식품화 | 반려동물 영양식품

새로운 핵심원료 소재(곤충)를 부각하여
기능성, 안전한, 고급화 브랜드로 시장 진입
사료가 아닌 우리 식구가 먹는 건강기능식품으로 진화



유기물자원화 | 홍보용 플랜트



반려동물 식품화 | 반려동물 영양식품

1. 2017년 반려동물 시장 규모 약 3조원, 연평균 성장률 18%
2. 반려동물 시장의 증가는 국내를 포함한 전 세계적인 추세
3. 특히, 중국이나 동남아 지역의 경제 발전에 따라 시장 급격히 증가
4. 사료 분야의 점유율이 높아 시장가치가 높다.



<반려동물 국내 시장 전망, 자료:농협경제연구소>



<중국 반려동물 시장 규모>



<국내 산업곤충 시장 전망, 자료:농림축산식품부>

반려동물 식품화 | 반려동물 영양식품

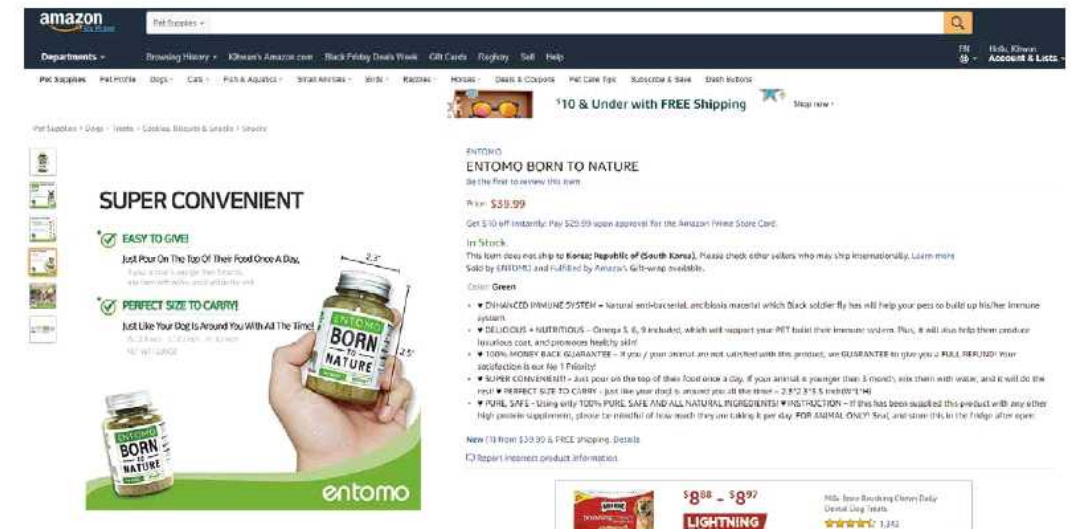
반려동물 관련 사료 산업 비중 약 53% 차지



<반려동물 보호 및 관련산업 육성대책, 2017 농림부>

반려동물 식품화 | 해외 온라인 마켓 유통

아마존 입점을 통한 해외 시장 탐색



반려동물 식품화 | 국내 온라인 마켓 유통

네이버 및 오픈마켓 입점을 통한 저변 확대



반려동물 식품화 | 해외 온라인 마켓 유통

소비자가 납득할 수 있는 전문화 자료 및 마케팅 방안 필요



반려동물 식품화 | 해외 온라인 마켓 유통

파충류 사료 : 사료화의 틈새시장



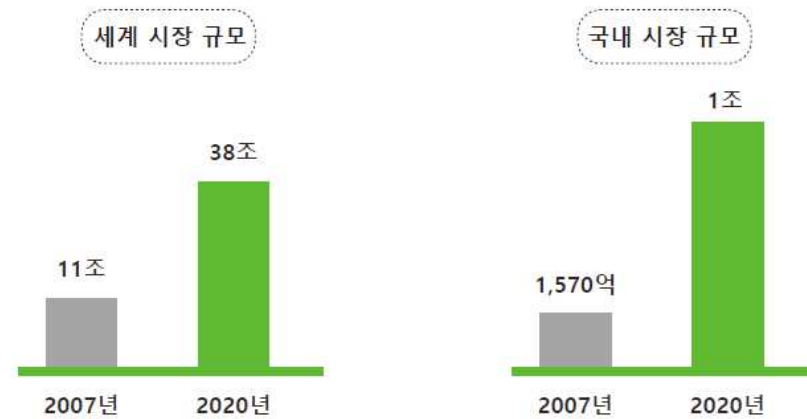
시장현황 | 식용곤충 시장 동향

곤충산업 2차 5개년 계획에 의거 식용곤충 시장이 급부상 하였지만, 점진적인 판로확대 및 인식개선의 부진



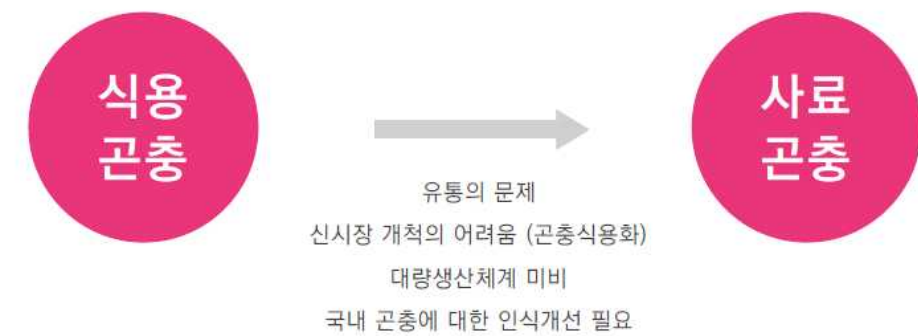
시장현황 | 곤충산업

곤충산업은 황금알을 낳는
21세기 녹색 신성장 산업으로 급부상



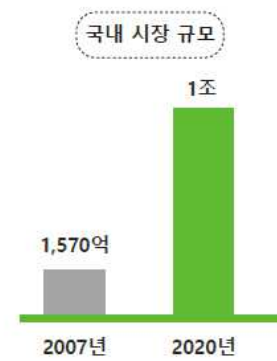
시장현황 | 식용곤충과 사료곤충

이에 곤충농가 및 유관 지자체에서도 식용곤충에서
사료화 곤충으로 방향 설정을 새로이 하고 있다.



시장현황 | 국내 곤충 산업 목표매출액

1. 2020년 곤충산업 목표 시장 : 1조원 (2016, 농림부)
2. 전국 곤충농가 약 1,000개소 -> 개소당 10억 매출 확보 및 유지
2. 하지만 식용곤충의 판로확보와 대민 인식개선, 대량화 설비의 문제로
3. 금번 8월에 발생한 귀뚜라미 사기단에 이어 더욱 식용곤충 시장의 한계를 보여준다.



미래 산업 | 자원의 선순환

버려지는 폐자원을 활용하여
곤충을 활용, 완벽한 6차산업을 실현하며,
ICT 융합을 통한 4차산업 실현,
향후 뷰티&바이오산업으로의 부가가치를 가지고 있습니다.



시장현황 | 곤충 사육 종합 쇼핑몰

엔 토 모

곤 · 충 · 사 · 육 · 종 · 합 · 상 · 품 · 몰

특수산물 | 유기농산물 | 곤충야채 | 사육기재 | 산란용품 | 사육물 | 청소용품 | 사육부자재 | 먹장공예 | 곤충도서 | 개인결제창

ON SALE 96,200원
89,900원

동애등에 연구를 위한 모든것
동애등에 연구 패키지

동애등에 종형종 1kg + 동애등에 노숙유충 1kg + 동애등에 건조항물 1kg
+ 동애등에 알지분말 1kg + 동애등에 분말 1kg + 동애등에 오일 280g



entomö
반려동물건강회복프로젝트

entomö
반려동물건강회복프로젝트

ISO 9001, 14001 인증
GERMANCUT
연구개발관리위원회
과학기술정보통신부
Ministry of Science and ICT
사회적초당등록
VITA
인증서획득기업

amazon
★★★★★
미국 AMAZON에서도 인정받은
별 5개 해외수출기업

곤충원료를 사용하는
반려동물 식품전문 생산업체

entomö
www.entomo.co.kr
(주)엔토모_충주시 청원구 오창읍 여천3길 279 고객상담실 : 010-5699-1992

smartstore.naver.com/entomo



entomö

한도모반려동물건강관리프로젝트

엔토모는 반려동물의 행복과 건강을 고민하는 반려동물에게 적합한 영양학적 성분을 효과적으로 전달 할 수 있는 방법을 지속적으로 연구하는 반려지 전용 영양제 브랜드입니다.

1 NO!

반려동물에게 유해한 성분을 **절대로** 사용하지 않습니다.

GMO NO! / 화학 첨가제 NO! / 인공합성료 NO! / 염류제 NO!

2 SOCIAL+

사회적 기업으로서 **유기동물 후원**의 사회적 가치를 창출합니다.

17만종 사회적기업 / 유기견 기부 프로젝트

3

반려동물을 우리의 **가족**이라고 생각하고 **감이지 영양제**를 제조합니다.

제품생산의 전 과정을 직접 운영하여 직접 제조합니다.

4

반려동물을 위한 엔토모만의 **특허기술로 안전한 영양제**를 선출합니다.

(서울제조업등록번호 제 6430000-102-2017-0016.0)

Hermetia illucens

Hermetia illucens는 "통에통에"라고도 하며 열악한 환경에서 서식하는 생물인 만큼 뛰어난 **항균·항생 물질**을 갖고 있습니다.

필수아미노산

사료에서 얻지 못하는 **필수 아미노산 10종**을 전원 함유하고 있으며 필수 아미노산중에서도 아르기닌, 페닐알라닌, 케티오닌의 함유비율이 높아 **면역력 강화, 고혈압 예방, 혈관, 암 억제 기능** 등이 있습니다.

불포화지방산

불포화지방산을 다량 함유하여 콜레스테롤 제거에 도움을 주며 **혈류개선 및 비만예방과 고혈압 예방, 신진 대사가 원활**할 수 있도록 도와줍니다.

천연항균물질

통에통에는 천연 항생제인 **항균 펩타이드**를 함유하고 있어 **아토피 감이지나 알러지 감이지 용 면역력이 약한 반려동물**도 건강하게 지낼 수 있도록 도와줍니다.



엔토모 이뮤노플러스

ENTOMO IMMUNO+

- 면역 시스템 강화
- 장기능 개선
- 높은 기호성
- 눈물자극 개선

사용원료: 황태,황지,감황,당근,고구마,단호박,강박추,홍합,다시마,올레,난각,홍어등이 건조분말

수분	포도당	조성분	조지방	조지방
10.22%	22.7%	9.04%	10.27%	4.09%



엔토모 프로틴플러스

ENTOMO PROTEIN+

- 근·골격 강화
- 활동량 많은 감이지의 활력증진
- 관통 천연 단백질
- 탈수과 인의 완벽한 비율(1.5:1)

사용원료: 동맥등에 건조분말(80%),황지,황태

수분	포도당	조지방	조지방
10.22%	45.07%	10.49%	1.43%



엔토모 프리미엄

ENTOMO PREMIUM

- 노령견 기억회복
- 천연 항방소재 사용
- 피로회복에 도움
- 각종 질병 예방에 도움

사용원료: 전골,황지,착연,올레,고구마,황지,단호박,강박추,황태,감황,당근,홍합,다시마,올레,난각,홍어등이 건조분말

수분	포도당	조성분	조지방	조지방
9.17%	20.4%	8.7%	10.8%	23.2%

IV

기업소유권의 진화와 협동조합 성공요인과 전략에의 함의

박주희
(서울학교협동조합협의회 연구위원)

• 74 •

충북대 사회과학연구소

<기업소유권의 진화>와 협동조합 성공요인과 전략에의 함의

박주희

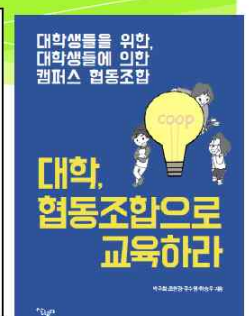
발표자 소개



**스스로 대안이 되고자 하는
사람들을 돕는
협동조합 연구자**
[협동조합, 기업소유권이론, 사회적 경제, 소비자]

박주희

경희대 후마니타스칼리지 외래교수
서울학교협동조합협의회 연구위원
前) 한국협동조합연구소 연구위원
서울대 소비자학과 박사
jooheecoop@hanmail.net
www.facebook.com/schoolcoop
010-3032-1473



<기업 소유권의 진화>

유학 시절 만난 책



규범적 관점의 연구 (Have to 질문) vs.
현상에 대한 체계적 이해 (Why 질문)

Henry Hansmann



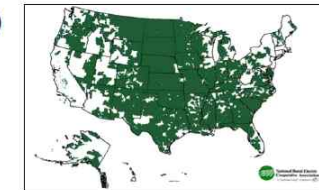
- "The Role of Nonprofit Enterprise," 89 Yale Law Journal 835-901 (1980)
- "The Organization of Insurance Companies: Mutual Versus Stock," 1 Journal of Law, Economics, and Organization 125-53 (1985)
- "Ownership of the Firm," 4 Journal of Law, Economics, and Organization 267-304 (1988)
- "The Economic Role of Commercial Nonprofits: The Evolution of the Savings Bank Industry," in H. Anheier and W. Seibel, eds., The Third Sector: Comparative Studies of Nonprofit Organizations (de Gruyter, 1989)
- "When Does Worker Ownership Work? ESOPs, Law Firms, Codetermination, and Economic Democracy," 99 Yale Law Journal 1749-1816 (1990)
- "Condominium and Cooperative Housing: Transactional Efficiency, Tax Subsidies, and Tenure Choice," 20 Journal of Legal Studies 25-71 (1991)
- "Worker Participation and Corporate Governance," 43 University of Toronto Law Journal 589-606 (1993)
- "The New Business Entities in Evolutionary Perspective," 2005 Illinois Law Review 5-14 (2005) (with Reinier Kraakman and Richard Squire)
- "The Evolving Economic Structure of Higher Education," 79 University of Chicago Law Review 161-85 (2012)
- "The Evolution of Shareholder Voting Rights: Separation of Ownership and Consumption," 123 Yale Law Journal 948 (2014) (with Mariana Pargendler)

저자의 기본적인 문제의식

- 자본주의 최첨단 미국에서도, 투자자소유기업 이외의 소유형태가 많은 산업분야에서 큰 부분을 차지하고 있음.



- 미국의 협동조합
 - 농업협동조합
 - 신용협동조합
 - 소비자협동조합 (농촌지역의 전기협동조합)
 - 상호회사



- 왜 특정 소유형태가
특정 산업분야에서
주류가 되는가? (why 질문)

저자가 던지는 다양한 질문들

- 왜 현대경제에서 투자자소유기업이 많은 수를 차지하고 있는가?
- 왜 직원소유기업이 전문직에는 흔하고 제조업에는 드물었나?
- 왜 구매협동조합이 도매업이나 자재공급업 분야에서는 흔하고 소매업에서는 드문가?
- 왜 병원, 대학, 학교, 유아원, 요양원 등이 비영리기업 형태로 자주 운영되나?
-



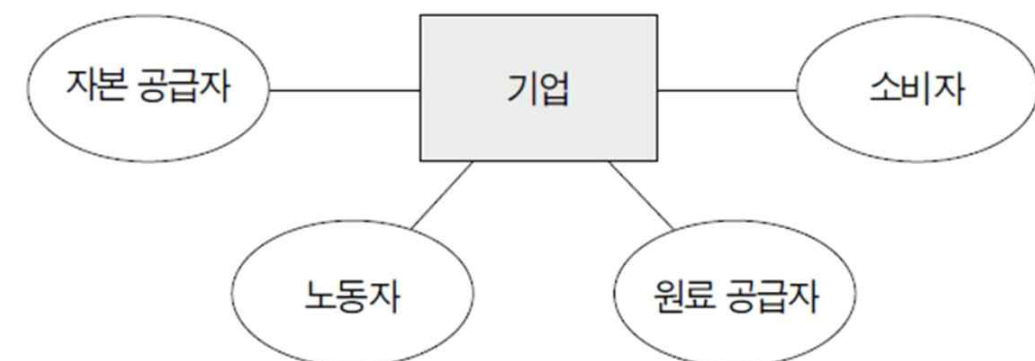
고정관념에 대한 반론들

- 투자자소유기업이 시장경제의 유일한 기업형태인가?
- 산업의 자본집중도와 위험성정도가 높으면
주식회사와 달리 협동조합은 생존할 수 없는가?
- 미국의 자동차산업 vs 농업
- 관리자에 대한 감독비용 즉 대리인비용이 조직형태를 결정하는데 핵심적인가?



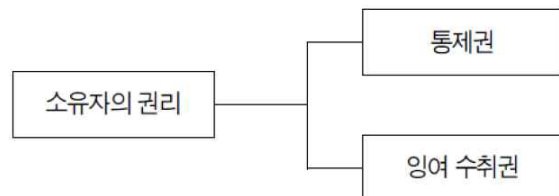
기업 소유권 이론의 주요개념 살펴보기

계약의 총합으로서의 기업 (the firm as a Nexus of Contracts)



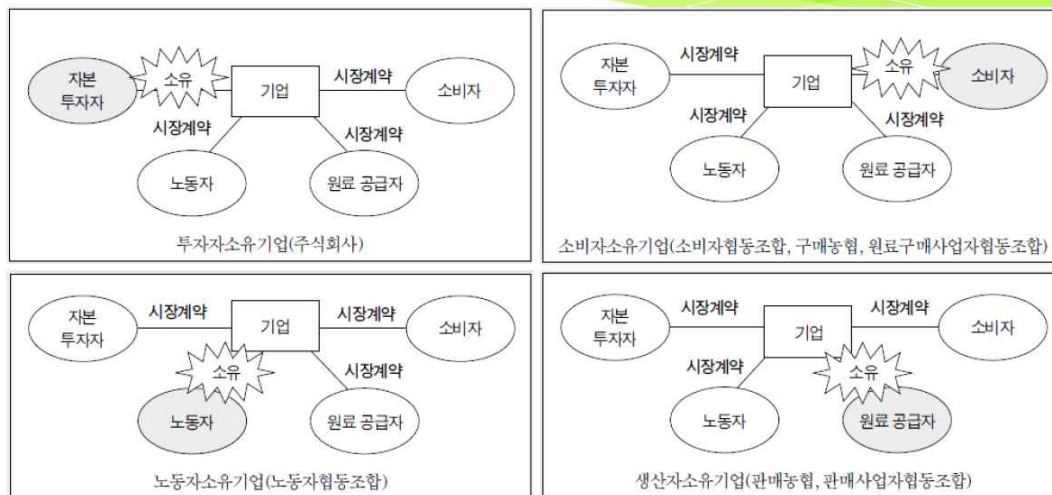
- **이용자 (patron)**
 - 회사의 생산물을 사거나, 회사에 노동, 원료, 자본을 공급하는 자
 - 대출계약, 근로계약, 공급계약, 구매계약

소유권의 의미



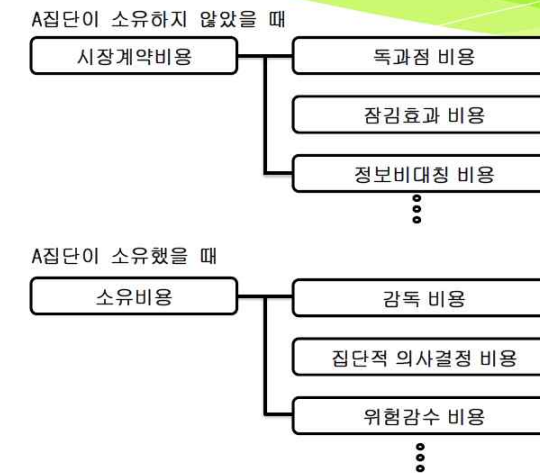
- 통제
 - 계약으로 사전에 정할 수 없는 것에 대한 통제
 - 가장 기본적 이슈에 대한 통제 (선거, 해산 및 합병 등)
 - 잉여수취
 - 구매량, 노동량, 공급량, 투자량에 비례한 잉여의 배분
- * 주식회사는 투자자협동조합이라고 봄

기업과 이용자의 관계



- 시장계약관계 : 그 거래자가 기업에게 계약의 이행을 요구함으로써 혹은 계약을 그만두겠다고 위협함으로써만 기업의 행동을 통제할 수 있음
- 소유관계: 기업의 내부 거버넌스에 참여함으로써 기업을 통제할 수 있음

시장계약관계와 소유관계에서 비용 발생



- 시장계약관계에서는 시장계약으로 인한 비용이 발생
- 소유관계에서는 소유로 인한 비용이 발생

시장계약비용의 종류



독과점비용



참김효과 비용 (거래에 특화된 투자)



정보비대칭비용

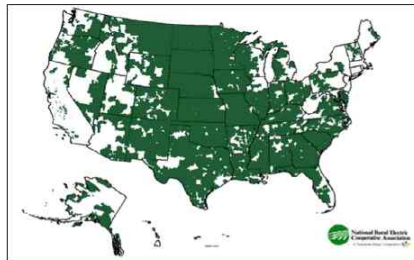
소유비용의 종류



감독비용



집단적 의사결정비용



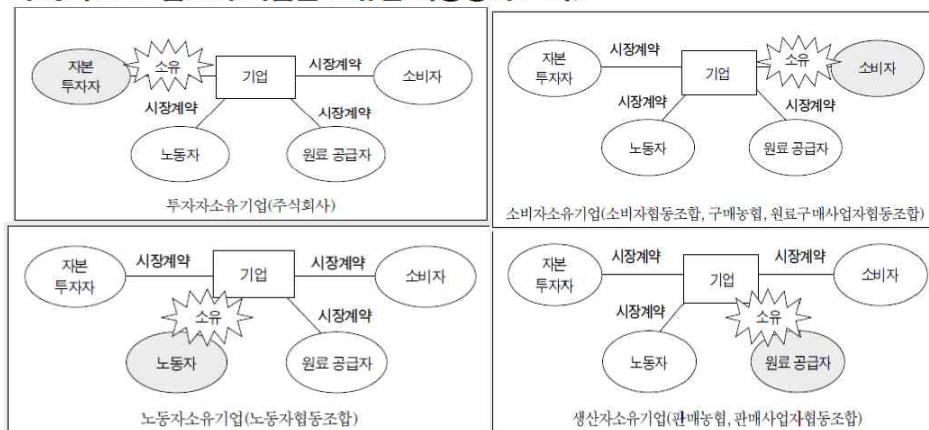
위험 감수 비용

기업 소유권 이론

- 기업 소유권은 기업의 거래비용의 총합이 최소화되도록 할당 된다.

* 거래비용의 총합 = 비소유자와 기업 간의 시장계약비용 + 소유자와 기업간 소유비용

(가장 높은 시장계약비용에 직면한 이용자집단이 기업을 소유 하고자 하는 강한 동기를 갖게 되고, 그 집단의 소유비용이 그리 높지 않고, 다른 이용자 집단과 시장계약비용도 높지 않다면 그 집단이 기업을 소유할 가능성이 크다)

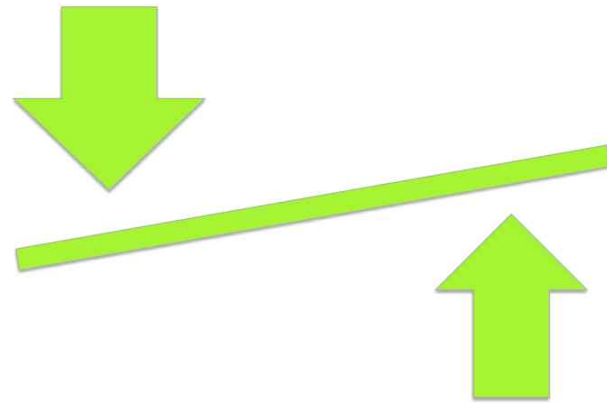


기업 소유권 이론

- **주류적 소유형태가 결정되는 메카니즘**
 - 1) **기업가가 의식적 선택.**
 - 2) **시장선택(market selection)**

같은 현상의 다른 효과

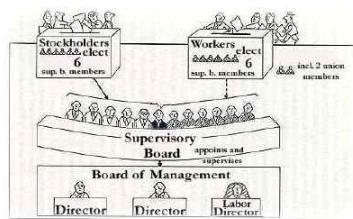
집단적 의사결정 비용



정보 비대칭성으로 인한 비용

소유형태의 스펙트럼

• “부분적 소유”



• 공통의 “공익적 목적” 과 “소유권의 절제”

- 장종익 (2011) 사회적기업의 조직특성에 관한 신제도경제학적 고찰, 계간 농정연구, 2011 봄호

• “소유형태의 스펙트럼”



• 저자의 한국어판 서문

Reductionism?

- Reductionism 이 언제 옹호될 수 있고 언제 비판받아야 하는가?

분석의 단위, 질문의 성격

- 분석의 단위 : 개인, 기업, 업종(분야)

- 질문의 성격 : 철학적 질문

경제학적 질문

경영학적 질문

이 책을 어떻게 읽을 것인가?



이 책을 어떻게 읽을 것인가?

저자는

'당위(have to)'적 언어가 많았던 협동조합 관련 연구에
'왜(why)'라는 질문을 던짐으로써 현실의 이해에 기여하고자 했다면,

현장의 실천가들은

이를 '어떻게(how)'라는 질문에 적용함으로써
성공 전략 및 제도적 환경 조성 전략을 세우는 데 활용할 수 있을 것

How 질문

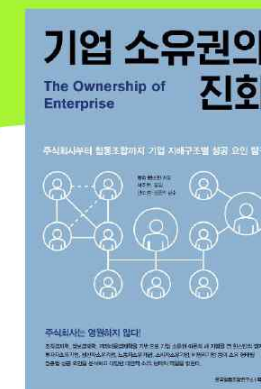
“협동조합의 성공을 위해
어떠한 요인을 고려해야 하는가?”

“협동조합 유형별 강점과 약점은
어떠한가?”

“협동조합의 성공을 위해
어떠한 제도적 환경을 만들 것인가?”



역자가 보는 협동조합 유형별 성공요인, 전략에의 함의



소비자소유의 강점 [독점가격의 해소]
-competitive yardstick-

원예농업 정기발행

無첨가 제품

생업 제품
(아이클 외원가)

두부 (100g)

800원

>

430원

요구르트 (10g)

70원

>

60원

햄 (100g)

2,260원

>

1,500원

조미료 (10g)

360원

>

200원

딸기주스 (100ml)

1,120원

>

450원

아이클은 1,000명의 물품심의단이 고른다

소비자에게 드리기 전 1,000명의 물품심의단이 따져보고 먹어봅니다 임금님 수라를 먼저 시식을 하는 사람...

BLOG.NAVER.COM

번호

상품평가

내용

이름

등록일

9

★★★★★

너무 맛있고, 훨씬 더 맛있고 좋았요.
프러방이 너무 친절해서 좋아요.
아름다고는데 단맛 정도 좀 줄여주세요>>

김정화

2017-08-08 22:48:15

8

★★★★★

맛있어요~거창해서 호프집 더 넓어서 구경느비 짝은 배식 속은 속속해서 아이가 잘 먹
어요~+

김광복

2017-02-27 17:37:26

7

★★★★★

단맛 조금 줄여도 정말 합니다. 아름다운데 줄 수 있을 정도요.

유은희

2017-02-18 01:07:35

6

★★★★★

iCOOP 브라쿠니릭스는 16년 11월 이후 생산물품의 유기농성 함량을 '35%~15%'로
다~올려서 단맛 조금 줄여주세요. 이후 생산물품에 시도 단맛이 감히다면 다시한번
평가 수 있도록 하겠습니다. 감사합니다.

성남김

2017-01-25 11:51:10

5

★★★★★

정말 정말 너무너무 맛있고, 호시니했는데 먹사니~!! 소량양을 만든 줄여도 좋겠어요.

김영숙

2017-01-13 23:34:50

아이클은 1,000명의 물품심의단이 고른다

소비자에게 드리기 전 1,000명의 물품심의단이 따져보고 먹어봅니다 임금님 수라를 먼저 시식을 하는 사람...

BLOG.NAVER.COM

번호

상품평가

내용

이름

등록일

9

★★★★★

너무 맛있고, 훨씬 더 맛있고 좋았요.
프러방이 너무 친절해서 좋아요.
아름다고는데 단맛 정도 좀 줄여주세요>>

김정화

2017-08-08 22:48:15

8

★★★★★

맛있어요~거창해서 호프집 더 넓어서 구경느비 짝은 배식 속은 속속해서 아이가 잘 먹
어요~+

김광복

2017-02-27 17:37:26

7

★★★★★

단맛 조금 줄여도 정말 합니다. 아름다운데 줄 수 있을 정도요.

유은희

2017-02-18 01:07:35

6

★★★★★

iCOOP 브라쿠니릭스는 16년 11월 이후 생산물품의 유기농성 함량을 '35%~15%'로
다~올려서 단맛 조금 줄여주세요. 이후 생산물품에 시도 단맛이 감히다면 다시한번
평가 수 있도록 하겠습니다. 감사합니다.

성남김

2017-01-25 11:51:10

5

★★★★★

정말 정말 너무너무 맛있고, 호시니했는데 먹사니~!! 소량양을 만든 줄여도 좋겠어요.

김영숙

2017-01-13 23:34:50

소비자소유의 강점 [정보비대칭성의 완화]
- 신뢰-

더욱 안심할 수 있도록
잔류농약검사
323➡332성분으로 확대

자연드림은 잔류농약 332성분으로
생산과정, 출하 전, 유통과정 총 3번 검사합니다.

자연드림

한살림

아이클은 1,000명의 물품심의단이 고른다

소비자에게 드리기 전 1,000명의 물품심의단이 따져보고 먹어봅니다 임금님 수라를 먼저 시식을 하는 사람...

BLOG.NAVER.COM

번호

상품평가

내용

이름

등록일

9

★★★★★

너무 맛있고, 훨씬 더 맛있고 좋았요.
프러방이 너무 친절해서 좋아요.
아름다고는데 단맛 정도 좀 줄여주세요>>

김정화

2017-08-08 22:48:15

8

★★★★★

맛있어요~거창해서 호프집 더 넓어서 구경느비 짝은 배식 속은 속속해서 아이가 잘 먹
어요~+

김광복

2017-02-27 17:37:26

7

★★★★★

단맛 조금 줄여도 정말 합니다. 아름다운데 줄 수 있을 정도요.

유은희

2017-02-18 01:07:35

6

★★★★★

iCOOP 브라쿠니릭스는 16년 11월 이후 생산물품의 유기농성 함량을 '35%~15%'로
다~올려서 단맛 조금 줄여주세요. 이후 생산물품에 시도 단맛이 감히다면 다시한번
평가 수 있도록 하겠습니다. 감사합니다.

성남김

2017-01-25 11:51:10

5

★★★★★

정말 정말 너무너무 맛있고, 호시니했는데 먹사니~!! 소량양을 만든 줄여도 좋겠어요.

김영숙

2017-01-13 23:34:50

소비자소유의 강점 [정보비대칭성의 완화]
- 물품개발 및 홍보 -

아이클은 1,000명의 물품심의단이 고른다

소비자에게 드리기 전 1,000명의 물품심의단이 따져보고 먹어봅니다 임금님 수라를 먼저 시식을 하는 사람...

BLOG.NAVER.COM

번호

상품평가

내용

이름

등록일

9

★★★★★

너무 맛있고, 훨씬 더 맛있고 좋았요.
프러방이 너무 친절해서 좋아요.
아름다고는데 단맛 정도 좀 줄여주세요>>

김정화

2017-08-08 22:48:15

8

★★★★★

맛있어요~거창해서 호프집 더 넓어서 구경느비 짝은 배식 속은 속속해서 아이가 잘 먹
어요~+

김광복

2017-02-27 17:37:26

7

★★★★★

단맛 조금 줄여도 정말 합니다. 아름다운데 줄 수 있을 정도요.

유은희

2017-02-18 01:07:35

6

★★★★★

iCOOP 브라쿠니릭스는 16년 11월 이후 생산물품의 유기농성 함량을 '35%~15%'로
다~올려서 단맛 조금 줄여주세요. 이후 생산물품에 시도 단맛이 감히다면 다시한번
평가 수 있도록 하겠습니다. 감사합니다.

성남김

2017-01-25 11:51:10

5

★★★★★

정말 정말 너무너무 맛있고, 호시니했는데 먹사니~!! 소량양을 만든 줄여도 좋겠어요.

김영숙

2017-01-13 23:34:50

소비자소유의 거버넌스비용의 완화
- 가치의 창출, byproduct

아이클은 1,000명의 물품심의단이 고른다

소비자에게 드리기 전 1,000명의 물품심의단이 따져보고 먹어봅니다 임금님 수라를 먼저 시식을 하는 사람...

BLOG.NAVER.COM

번호

상품평가

내용

이름

등록일

9

★★★★★

너무 맛있고, 훨씬 더 맛있고 좋았요.
프러방이 너무 친절해서 좋아요.
아름다고는데 단맛 정도 좀 줄여주세요>>

김정화

2017-08-08 22:48:15

8

★★★★★

맛있어요~거창해서 호프집 더 넓어서 구경느비 짝은 배식 속은 속속해서 아이가 잘 먹
어요~+

김광복

2017-02-27 17:37:26

7

★★★★★

단맛 조금 줄여도 정말 합니다. 아름다운데 줄 수 있을 정도요.

유은희

2017-02-18 01:07:35

6

★★★★★

iCOOP 브라쿠니릭스는 16년 11월 이후 생산물품의 유기농성 함량을 '35%~15%'로
다~올려서 단맛 조금 줄여주세요. 이후 생산물품에 시도 단맛이 감히다면 다시한번
평가 수 있도록 하겠습니다. 감사합니다.

성남김

2017-01-25 11:51:10

5

★★★★★

정말 정말 너무너무 맛있고, 호시니했는데 먹사니~!! 소량양을 만든 줄여도 좋겠어요.

김영숙

2017-01-13 23:34:50

• 90 •

• 91 •

기업과 노동자간 시장계약비용 [정보비대칭]



기업이 수익성 등 정보우위를 활용할 때
노동자가 생산성 증가방법을 발견하고도 반영하지 않을 때
노동생산성 (주인노동, 참여의 동인)
한계노동자와 평균노동자 문제(예: 작업환경 & 안전성 & 급여 등의 최적 조합을 찾을 때)
전략적 협상행동이 심할 때

기업과 노동자간 시장계약비용 [잠김효과로 인한 비용 거래에 특화된 투자]



노동자소유기업의 집단적 의사결정비용



이해관계의 동질성 (직무, 출자, 배당)
갈등을 줄이는 규칙
공통의 미션에 대한 공감대
대의민주주의
유사비영리성

노협 이트머스 엔지니어링 사례



주인노동의 강화

의사결정의 합리화 및 효율화

무임승차의 방지

보이지 않는 자발적 노동이 중요한 분야

공동운영체 조직문화가 최대한 발휘될 수 있는 분야

관리, 행정비용을 줄일 수 있다는 장점을 살림

교육, 조합원 가입 절차를 목적과 문화를 공유하는 기회로 설계

경영 역량 (자본투자 기피 경향의 극복, Entrepreneurship, 자본무축해소방안 강구 등)

성과의 측정과 관련하여 소모적 에너지가 덜 낭비되도록 설계

조합원간 위험 공유

매년 조합원간 상호 평가

- 맞춤형 자동화 기계개발

- 전체 개발자간 협력 중요
- 개발과정 마지막 직원과 디자인너와의 직접적 의견교환

-경영업체와 비교 우위
-프로젝트별 의사결정 자율성
-개인별 의사결정 자율성 (e.g. 코어시간제)

-2년 후 지원, 4회당 1회 통과, Self starter
-이사의 일부 세션을 비조합원에 일상적으로 오픈

-개발투자, 확대 기회를 지속적으로 포착하고 대응해 음

-조합원은 수당이 없고, 이익 창출시만 기본급이 보장되며, 이익 창출시 배당

-금정/총립/부정 중 4명 이상 부정평가가 나오면, 이사회에 부의해서 90% 동의 시 자격박탈

• 92 •

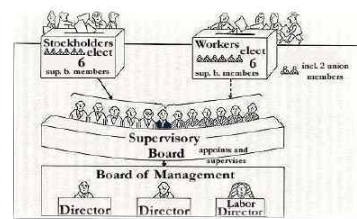
• 93 •

몬드라곤 연합회 가입 규칙

1. 협동조합간 노동자 재배치에 동의
2. 세전 수익의 일부를 소속 그룹 및 몬드라곤 해트쿼터에 납부
 - 소속그룹 내 : 15%~40%
 - 몬드라곤 내 : 투자기금 10%, 교육기금 2%, 연대기금 (손실 보상) 2%
3. 개별 기업이 세후 이익 분배시
 - 잉여의 10%는 교육기금, 60%는 내부유보, 30%는 조합원 배당금 적립 (출자금 이자는 이자율 7.5% 이하로 이자의 경우만 현금 지급 가능)
4. 가입 출자금 : 15,000유로 (2천만원)
5. 임금의 연대 : 단위 사업장 내 최저임금과 최고임금은 4.5배로 제한
 - * 단, 노동금고와 에로스키는 8배, 몬드라곤 전체 CEO는 9배까지 허용
6. 몬드라곤 본부에 자료 보고 : 사업 성과 및 현황
7. 몬드라곤 협동조합 내에서는 내부 경쟁을 하지 않음

부분적 소유, 소유형태의 스펙트럼, 소유권의 절제

“부분적 소유”



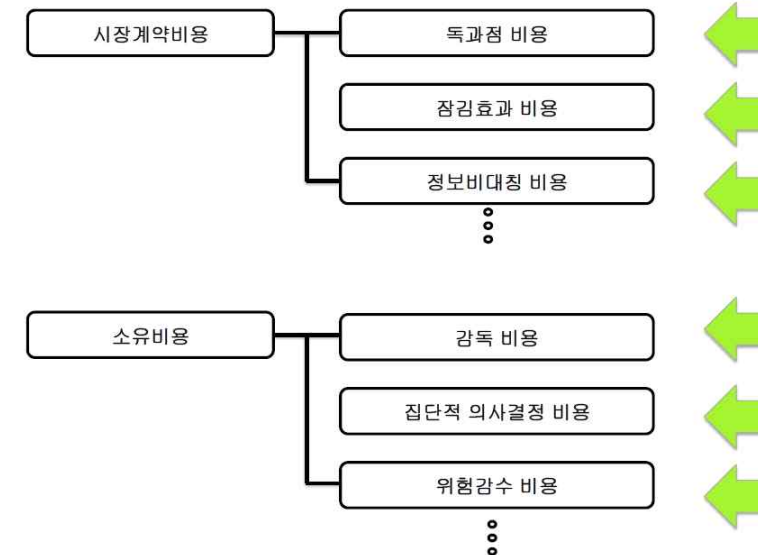
“소유형태의 스펙트럼”



공통의 “공익적 목적” 과 “소유권의 절제”

- 장종익 (2011) 사회적기업의 조직특성에 관한 신제도경제학적 고찰, 계간 농정연구, 2011 봄호

제도 개선과 협동조합



친환경인증제도, 협동조합 교육 홍보의 지원, 사회적경제기금

거버넌스비용에서 무임승차와 자기책임의 이슈



사회과학연구소

* 본 저서는 2015년 정부의 재원으로 한국연구재단의 지원을 받아 발간되었음
(NRF-2015S1A5B8046954)

2018年 05月 31日 인쇄

2018年 05月 31日 발행

發行人 최영출

編輯人 사회과학연구소

發行處 충북대학교 사회과학연구소

(非 賣 品)